

# 2015 2016 RAPPORT D'ACTIVITÉ



COSEDEC

Coopérative romande  
de sensibilisation à la gestion des déchets

# SOMMAIRE

01

## ÉDITO

LA CONFIANCE,  
BASE DE LA RELATION  
COMMERCIALE

02

## STRUCTURE

UNE JEUNE COOPÉRATIVE  
CONSTAMMENT EN  
DÉVELOPPEMENT

03

## L'ÉQUIPE

AUGMENTATION  
DU NOMBRE DE  
COLLABORATEURS

04

## HISTORIQUE

DE 1994 À 2016

06

## MANIFESTATIONS

MANIFESTATIONS  
ET INAUGURATION  
DU TRIPÔLE

08

## FORMATIONS D'ADULTES

CE SECTEUR A PRIS  
SON ENVOL

09

## PRESTATIONS SCOLAIRES

ANIMATIONS ET  
LEUR ÉVOLUTION

10

## PROJETS ET MANDATS

COMMUNICATION ET  
CAMPAGNES PUBLICITAIRES

11

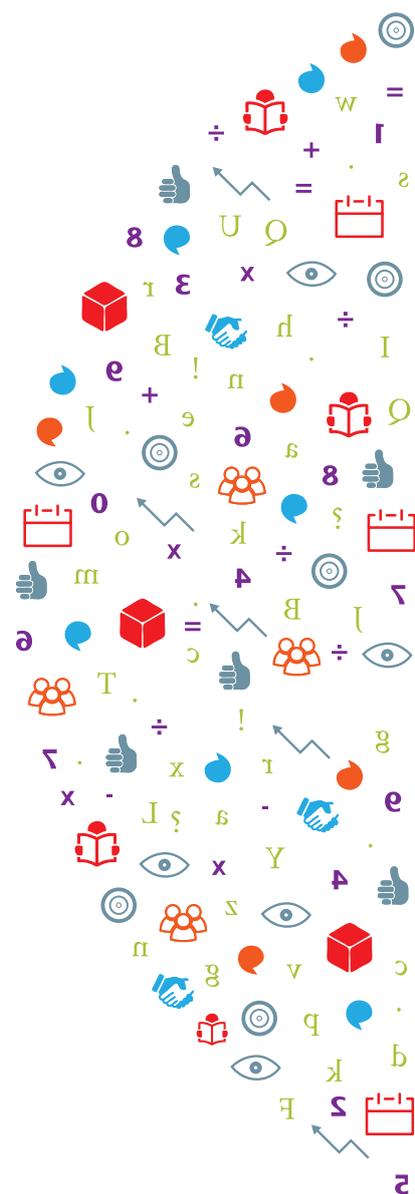
## FINANCES

EXTRAIT AU 31 JUILLET 2016

12

## PARTENAIRES

UN SOUTIEN AU QUOTIDIEN



# ÉDITO

## La confiance, base de la relation commerciale

**La mission de COSEDEC s'inscrit dans le devoir de prévention incombant aux collectivités publiques. Chargée d'informer, de former et de sensibiliser les enfants, le grand public et les professionnels, la Coopérative évolue dans son organisation et dans ses prestations.**



Formation

Le conseil d'administration a confirmé cette volonté des fondateurs en favorisant la diversification des activités. Les périmètres de gestion des déchets mais également des acteurs privés ont confié à la Coopérative des mandats de communication ou de formation de leur personnel. En 4 ans, la proportion du chiffre d'affaire réalisé hors des écoles s'est accrue de 15%, atteignant 28%. Cette évolution réjouissante implique une nouvelle organisation au sein du personnel. Autrefois centrés sur l'équipe des animateurs, les collaborateurs de la centrale – responsables, chargés de projets et assistants administratifs – doivent trouver un nouveau fonctionnement pour faire face à l'afflux de clients individuels et à la multiplication de prestations différentes.

Durant l'exercice écoulé, la Coopérative a véritablement franchi un palier et occupe désormais un statut de partenaire à part entière pour les acteurs du monde des déchets. Cependant, cette évolution ne se fait pas sans à coup ni sans risque, une baisse de commandes imprévue peut rapidement poser problème. Nous sommes une jeune entreprise en développement qui doit encore consolider ses structures. Pour maîtriser cette évolution et être en mesure de répondre aux demandes des professionnels, l'équipe de COSEDEC se doit d'être performante et doit pouvoir s'appuyer sur des compétences pointues.

Les objectifs pour ces prochaines années sont ambitieux dans les 4 domaines d'activité de la Coopérative. Pour quelques temps encore, la Coopérative se trouve hors de sa zone de confort. Comme toute PME en développement, COSEDEC doit se profiler sur le marché de façon originale grâce à ses compétences et compter sur un environnement favorable. Finalement tout est question de confiance: confiance en ses moyens et dans l'équipe et confiance des partenaires qui font appel à ses services.

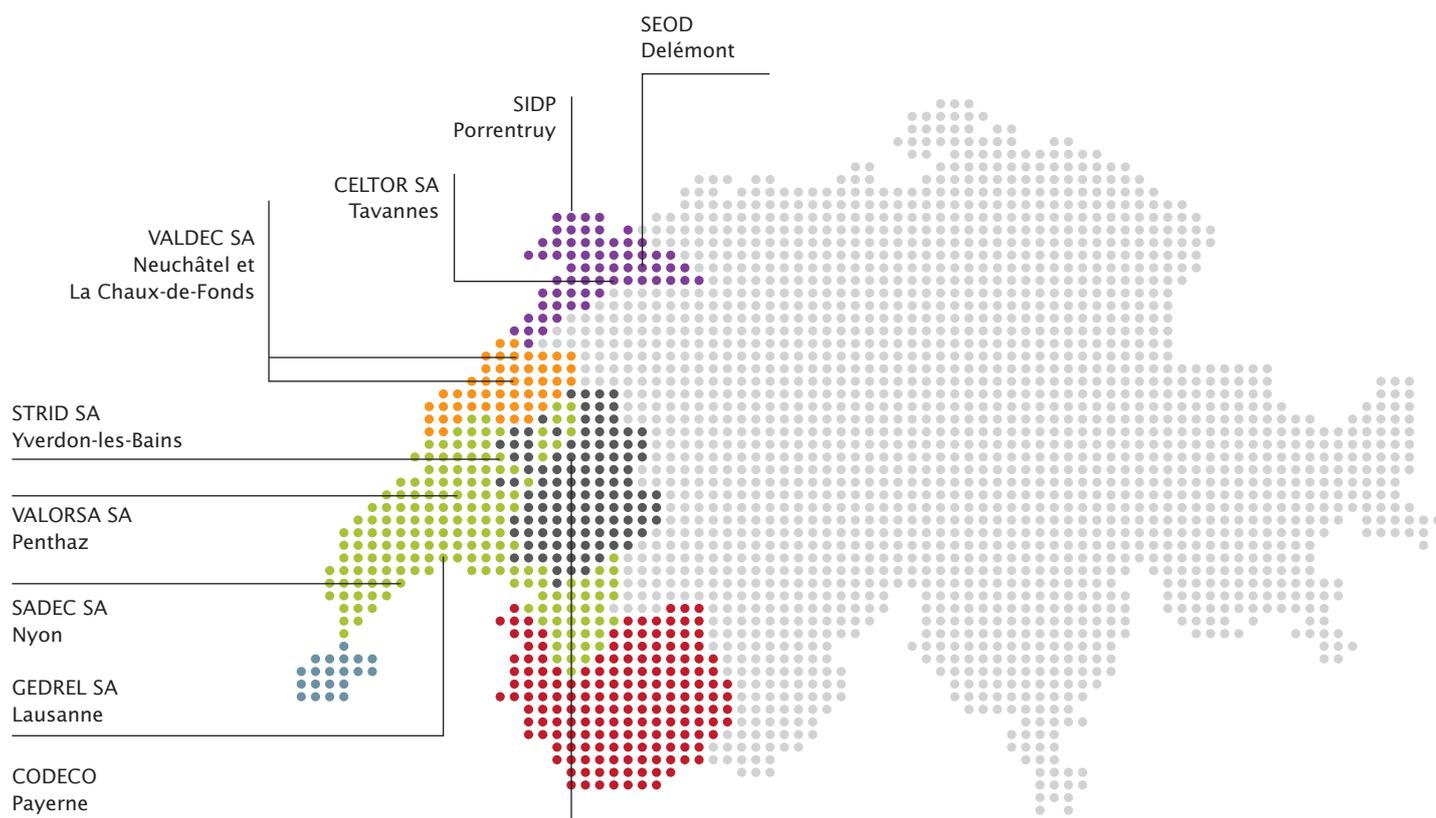
Jean Paul Schindelholz, Président

Olivier Mani, Directeur

# STRUCTURE

La Coopérative COSEDEC a été créée le 1<sup>er</sup> janvier 2009 par les périmètres de gestion des déchets de Suisse romande.

Les périmètres de gestion des déchets suivants sont membres de la Coopérative :



## Le Conseil d'administration se compose des personnes suivantes :

- **JEAN PAUL SCHINDELHOLZ**  
PRÉSIDENT, Représentant de STRID SA
- **JEAN-DANIEL LUTHI**  
Vice-président, Représentant de VALORSA SA
- **MICHEL PITTET**  
Secrétaire, Représentant de GEDREL SA
- **JEAN WENGER**  
Administrateur, Représentant Arc jurassien déchets

Au terme de l'exercice, CELTOR quittera la Coopérative.

Autre partenaire : République et Canton de Genève

# L'ÉQUIPE

Le nombre de collaborateurs est passé à 19 personnes pour un EPT de 10.5 (auparavant 9.7). Tous les collaborateurs travaillent à temps partiel selon le système d'annualisation du temps de travail.



## LES COLLABORATEURS À YVERDON-LES-BAINS

### Direction

Olivier Mani

### Responsable Projets et Mandats

Sofia Currit

### Responsable Prestations scolaires

Olivia Henchoz

### Responsable Formation d'adulte

Laure Revertera (jusqu'au 31.07.2016)

### Assistante Comptabilité et RH

Delphine Clerc

### Assistant manifestation et formations d'adultes

Alessandro Di Muccio

### Assistante Prestations scolaires

Luce Viquerat



## ANIMATEURSET ANIMATRICES

### GENÈVE

Florence Matthey-Doret

Stéphane Olivier

Jean-Noël Roux

Tamara Garcia

### VAUD

Marion Zuppinger

Sandrine Farine

Olivia Henchoz

Stéphanie Thévenaz

Isabelle Python

Fanny Howald

### NEUCHÂTEL

Claudine Laperrouza

Eszter Wermeille

### JURA ET JURA BERNOIS

Magali Frioud Jaouahir



## AUXILIAIRES

### VISITES USINES VADEC NE

Adrienne Godio

Fabienne Montandon

### 12 AMBASSADEURS DU TRI

Pour les manifestations



# Historique



1997: Premières animations scolaires



2008: 10 ans déjà d'activités dans les écoles



## 1994

Premières prises de contact avec les écoles du Nord-vaudois.

## 1995

STRID engage une personne en programme d'occupation pour mettre sur pied un projet d'animation qui tournerait dans les écoles.

Projet d'extension des animations dans les autres régions du canton de Vaud grâce au soutien de l'Etat.

## 1997

Premières animations à la Vallée de Joux ainsi qu'à Vallorbe, puis dans la région de la Côte et des districts d'Aigle et du Pays-d'Enhaut.

## 1998

Première convention interpérimètres entre GEDREL, SADEC, STRID et VALORSA.

La structure compte 3 animateurs et 1 responsable.

## 2000

SATOM (UVTD de Monthey) signe la convention.

## 2001

CRIDOR (UVTD de la Chaux-de-Fonds) et SAIOD (UVTD de Colombier, NE) signent la convention.

## 2002

Le Canton de Genève, le SEOD (Delémont) et CELTOR (Tavannes) adhèrent au système.

## 2003

SATOM décide de ne pas poursuivre l'aventure.

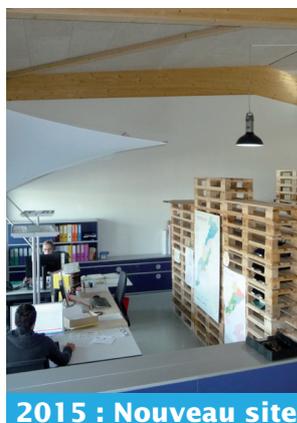
## 2005

Les classes de la Broye vaudoise bénéficient des animations via la COREB de même que celles de la Broye fribourgeoise une année plus tard.

## 2006

L'ensemble des classes du canton du Jura bénéficie des animations.

# Historique



## 2007

Un groupe de travail est chargé de réfléchir à la mission et à l'avenir du Réseau-écoles. Il propose une nouvelle organisation.

## 2008

Le Réseau-écoles de sensibilisation à la gestion des déchets fête ses 10 ans d'activité.

Le 5 décembre 2008, COSEDEC est constituée. CELTOR, la COREB, GEDREL, SEOD, STRID, VADEC et VALORSA sont ses membres fondateurs.

## 2009

Le 1<sup>er</sup> janvier, COSEDEC entre en activité.

SADEC devient coopérateur à son tour.

Début des animations « Explorations énergie » à Genève.

## 2010

Réorganisation interne.

## 2011

Les EPT se montent à 8.1 pour 15 collaborateurs. Le SIDP devient le neuvième membre coopérateur.

## 2012

Mandats de coordination pour les périmètres.

Le nombre d'animations passe le cap des 2'000.

## 2013

Démarrage des animations EXP'AIR à Genève.

## 2014

Organisation en secteurs d'activités.

## 2015

Emménagement dans les nouveaux locaux.

## 2016

Développement de la formation d'adultes.

# MANIFESTATIONS

Si l'automne a été calme pour les manifestations, nous avons été bien sollicités pour le printemps. La première Foire agricole romande à Moudon nous a permis de nous faire connaître auprès d'un public nombreux et participatif.

**Une collaboration avec Net'Léman sur 4 sites lors des journées de nettoyage des rives du Lac a été l'occasion de nombreux contacts avec les volontaires engagés dans les opérations de nettoyage et avec les badauds.**



**Présence à la foire agricole – mai 2016**

Les participations à des journées portes ouvertes d'installation de traitement des déchets sont toujours intéressantes pour expliquer la complémentarité des filières de tri et de valorisation, comme ce fut le cas aux Cheneviers à Genève et à Tridel à Lausanne.

Enfin, les expositions «L'Eau, un bien précieux» et «Ressourcity» sont des vecteurs toujours appréciés du grand public pour allier le jeu avec l'apprentissage de connaissances en lien avec la gestion de l'environnement.



**Ressourcity**



**L'eau,  
un bien précieux**

## NOTRE PRÉSENCE LORS DES ÉVÉNEMENTS

- Inauguration du Tripôle Yverdon-les-Bains
- Foire agricole romande Moudon
- Inauguration de la déchèterie de Prangins Duillier
- Net'Léman
- Portes ouvertes Usine des Cheneviers
- Portes ouvertes Usine Tridel
- Fête Eau Lac Yverdon-les-Bains
- RessourCity: Crissier, Moudon, St-Sulpice, Yverdon-les-Bains et Morges
- L'eau un bien précieux: Nyon



# MANIFESTATIONS

Indéniablement l'inauguration du Tripôle aura marqué l'exercice 2015-2016.

## INAUGURATION DU TRIPÔLE

COSEDEC a contribué activement à la mise sur pied du programme tant lors des journées thématiques que de la fête. Pour les nouveaux locataires c'était l'opportunité d'accueillir leurs partenaires sur le site et de faire connaître leurs activités auprès des autres acteurs présents.

**Ainsi 4 demi-journées thématiques ont été organisées, soit :**

- **L'innovation**  
avec la présentation de l'activité de quelques start-up actives dans le domaine des déchets.
- **Les entreprises sociales d'insertion par l'économie au carrefour de l'économie circulaire et du social.**  
4 institutions présentes sur le site sont actives dans le recyclage ou la revalorisation des déchets.
- **Vers une consommation responsable**  
thème important dans la communication autour de la prévention des déchets.
- **Les enjeux de la valorisation thermique des déchets** comme thème technique à l'attention des professionnels des déchets.

L'inauguration proprement dite et la journée portes ouvertes ont drainé un public nombreux. Des animations et des jeux ont donné une autre vision du déchet en tant que matière première.

La bonne fréquentation des conférences par les professionnels et par le grand public lors de la journée portes ouvertes a permis au Tripôle de se faire connaître et d'affirmer son rôle de centre de compétences.



# FORMATION D'ADULTES

Durant l'exercice, les prestations se sont multipliées tant pour le public de migrants que pour les professionnels.

**L'année a commencé idéalement par une série de cours dans le cadre de l'inauguration de Tripôle qui a permis de roder les installations et de nous faire connaître.**

Avec les cours thématiques destinés aux professionnels, nous nous profilons comme un acteur important de la formation pour ce public. S'il existe de nombreuses opportunités pour des responsables ou des cadres, l'offre pour les personnes engagées sur le terrain reste assez mince. C'est pourquoi nous organisons des journées pour les agents de déchèterie provenant de toute la Suisse romande où les échanges de pratiques entre les participants sont particulièrement appréciés; nous sommes également à disposition des communes pour des formations en interne.

Notre collaboration avec l'EVAM s'est poursuivie en misant sur une meilleure organisation. Ainsi nous avons été sollicités pour de nouveaux lieux ouverts suite à la forte affluence de réfugiés. Nous avons donc adapté notre prestation aux différents publics et notamment aux mineurs non-accompagnés. Au-delà de l'apprentissage de notre mode de faire en matière de gestion quotidienne des déchets, les participants ont pu échanger et parler de leurs préoccupations relatives à l'environnement. La confrontation des cultures est intéressante et les animateurs sont souvent surpris de l'envie d'apprendre des migrants.

**AU TOTAL  
71 MODULES  
ONT ÉTÉ DONNÉS  
POUR L'EVAM**

**TRIPÔLE**

4 demi-journées  
dans le cadre  
de l'inauguration  
du Tripôle



1 journée  
pour les agents  
de déchèterie



2 demi-journées  
pour les agents  
de la déchèterie  
de Morges



1 journée  
DEEE (Déchets  
d'équipements  
électriques et  
électroniques)



1 journée  
sur le thème  
du littering

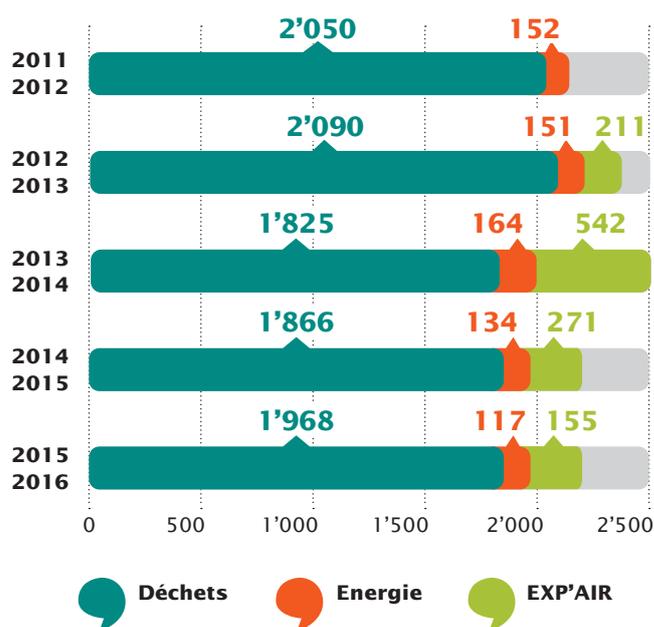
# PRESTATIONS SCOLAIRES

Ce sont à nouveau plus de 2'000 animations qui ont été effectuées par les animateurs et animatrices de COSEDEC sur les thèmes des déchets, de l'énergie et de l'air.

Malgré un début d'année difficile au niveau de la rentrée des inscriptions principalement dans le canton de Genève, l'équipe d'animation a effectué 1'968 prestations sur le thème des déchets, soit une centaine de plus que l'exercice précédent. Dans le Jura, COSEDEC est victime de son succès et la demande a dépassé l'offre. Sur Genève, une relance au mois de janvier dans les écoles primaires a porté ses fruits au-delà de toute espérance et le travail acharné des animateurs du bout du lac a permis de combler le retard pris au 1<sup>er</sup> semestre. Ce succès a compensé en partie la diminution des animations genevoises sur les thématiques de l'énergie et de l'air dont les relances ont été moins efficaces.

L'ouverture exceptionnelle en juin de l'usine de valorisation thermique des déchets de la Chaux-de-Fonds a permis à plusieurs classes jurassiennes de visiter l'usine durant leur course d'école. Ceci a limité la baisse de fréquentation des deux sites où l'on décompte 36 visites en tout.

## ÉVOLUTION DES ANIMATIONS



## AU FIL DE NOS HABITS

**Pour être en phase avec les besoins et l'évolution des écoles, COSEDEC renouvelle régulièrement ses prestations scolaires. Cela permet d'améliorer l'offre et participe au dynamisme de la Coopérative.**

Cette année, une nouvelle animation pour les 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> année sur le thème des textiles a été créée. Développée en partenariat avec TEXAID, cette prestation sort de l'ordinaire pour la Coopérative car elle aborde autant la question du traitement des déchets que celle liée aux aspects sociaux ou environnementaux.

Une équipe de 4 personnes, 2 animateurs et 2 responsables de secteur de COSEDEC ont composé l'équipe chargée de la



création et de la réalisation de cette prestation. Le matériel original et ludique créé sur mesure a donné du fil à retordre à l'équipe de projet mais le résultat est très satisfaisant. Suite à la formation des 12 animateurs en août 2016, la prestation sera proposée à toutes les classes 5P de Suisse romande dans lesquelles COSEDEC se rend.

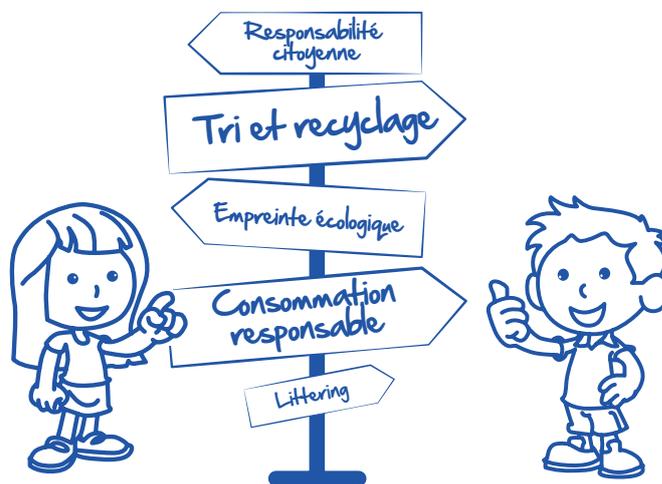
Le but est de donner aux élèves des outils de réflexion pour devenir des citoyens et consommateurs avertis. En effet, les élèves de 5P ont entre 8 et 9 ans et sont acteurs des choix concernant l'achat de leurs vêtements. Surtout, ils sont déjà pris en otage par la mode qui les prépare à être des sur-consommateurs d'habits et par conséquent de gros producteurs de déchets.

# PROJETS ET MANDATS

Le secteur a pris son envol lors de cet exercice avec la réalisation de nombreux projets tant internes que externes.

La première campagne interpérimètres vaudoise s'est terminée en automne 2015 et un nouveau concept de communication a été réalisé pour les 3 prochaines années à venir. Axée sur les réseaux sociaux, la nouvelle campagne garde le même objectif «Agissons ensemble pour moins de déchets» mais arbore un ton plus décalé.

Sur demande de Energie-environnement, COSEDEC a recensé une centaine de sites en lien avec les déchets que les écoles romandes pourront visiter. Sur le site energie-environnement.ch, une rubrique pour les visites permettra de situer sur une carte les lieux et aussi de trouver des fiches d'activité pour les enseignants.



En collaboration avec le Service Voirie – Ville Propre de Genève, COSEDEC a participé à 2 projets en milieu scolaire dans les établissements des Allobroges et Vollandes/Montchoisy. Les élèves ont pu visiter des sites de traitement de déchets et participer à une semaine spécifique sur les déchets alors que les enseignants ont utilisé ce thème comme fil conducteur tout au long de l'année scolaire.

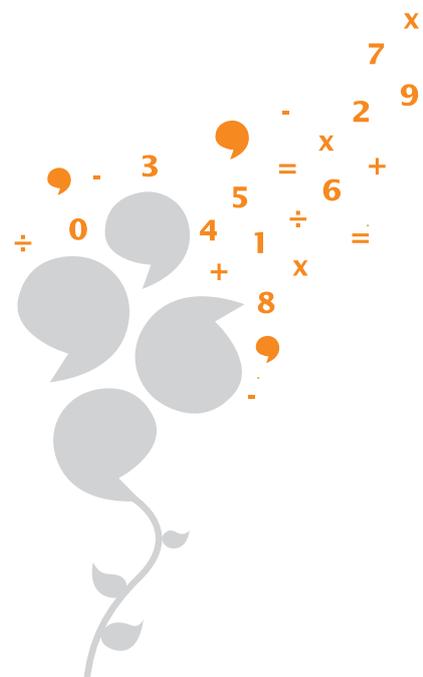
La brochure «Gestion raisonnée des déchets» éditée pour la dernière fois en 2011 avait besoin d'un rajeunissement et d'une mise à jour des données. COSEDEC a donc remodelé le document qui offre des informations sur chaque filière; une littérature de base pour quiconque cherchant des informations sur le thème des déchets.

Afin de permettre aux enseignants de donner une suite à la sensibilisation sur la gestion des déchets, COSEDEC a créé pour les degrés 1 à 5 des fiches d'activité qui peuvent être réalisées en classe.



# FINANCES

Le développement de la Coopérative et la mise en place de nouvelles prestations ont occasionné des charges supplémentaires durant l'année écoulée. La perte qui en découle pourra être couverte par les réserves constituées lors des exercices précédents.



## EXTRAIT DU COMPTE PERTES ET PROFITS AU 31.07.2016

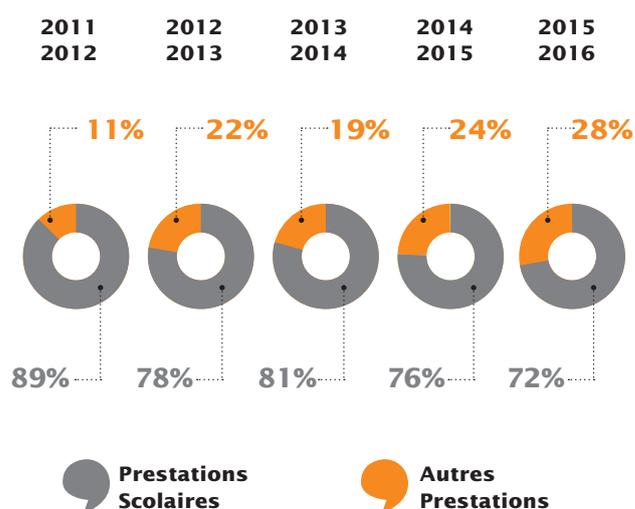
PERTES ET PROFITS	2015 - 2016		2014 - 2015	
	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	Charges
Prestations et subventions	1'412'274.79		1'379'088.71	
Charges directes		158'373.63		140'043.80
Personnel		1'161'156.46		1'097'453.84
Charges d'exploitation		76'328.85		67'434.37
Amortissements		52'750.28		52'918.45
Charges et produits hors période		- 6'122.21		11'458.63
<b>Totaux</b>	<b>1'412'274.79</b>	<b>1'442'487.01</b>	<b>1'379'088.71</b>	<b>1'369'309.09</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>30'212.22</b>			<b>9'779.62</b>

## BILAN AU 31.07.2016

ACTIFS	2016	2015
Disponibles	21'791.93	162'701.26
Réalisables	227'963.65	123'705.20
Immobilisations	93'368.26	113'572.54
<b>Total des actifs</b>	<b>343'123.84</b>	<b>399'979.00</b>

PASSIFS	2016	2015
Fonds étrangers	106'198.71	116'841.65
Provisions	38'000.00	44'000.00
Fonds propres	198'925.13	239'137.35
<b>Total des passifs</b>	<b>343'123.84</b>	<b>399'979.00</b>

## RÉPARTITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES



# PARTENAIRES

C'est grâce à l'intérêt de ses partenaires que COSEDEC peut assumer sa tâche et renouveler ses prestations. Qu'ils trouvent ici l'expression de notre gratitude pour leur soutien très apprécié.

## POUR LES PRESTATIONS SCOLAIRES



## POUR LES PROJETS ET MANIFESTATIONS



# COSEDEC

Coopérative romande  
de sensibilisation à la gestion des déchets

Champs Torrens 1  
1400 Yverdon-les-Bains

024 423 44 50  
[info@cosedec.ch](mailto:info@cosedec.ch) • [www.cosedec.ch](http://www.cosedec.ch)