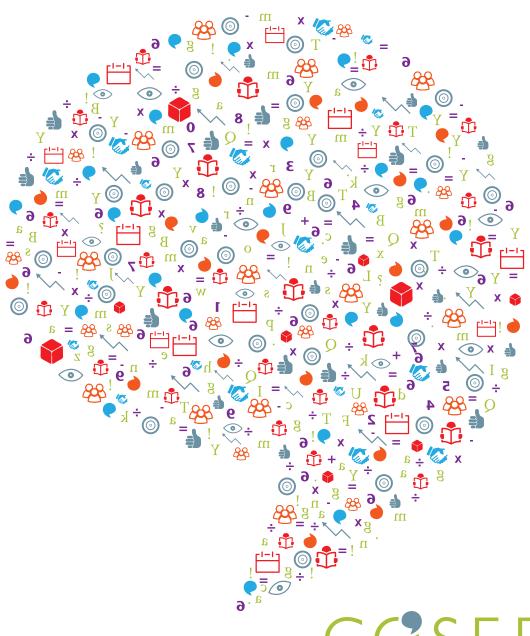
# 2016 RAPPORT2017 D'ACTIVITÉ





Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets

### **SOMMAIRE**



### ÉDITO

LA CRISE – ENTRE DANGER ET CHANCE



### **STRUCTURE**

LA STABILITÉ FAVORISE L'ÉVOLUTION



### L'ÉQUIPE

UNE ÉQUIPE AUX MULTIPLES COMPÉTENCES



### **HISTORIQUE**

DE 1994 À 2017



### **MANIFESTATIONS**

DES EXPOSITIONS ENRICHIES DE DOSSIERS POUR LES ÉCOLES



### FORMATIONS D'ADULTES

AU SERVICE DES PROFESSIONNELS



### PRESTATIONS SCOLAIRES

UNE ANNÉE RECORD



### PROJETS ET MANDATS

FÉDÉRER POUR COMMUNIQUER



### **FINANCES**

EXTRAIT AU 31 JUILLET 2017



### **PARTENAIRES**

UN RÉSEAU INDISPENSABLE



### ÉDITO

### La crise - Entre danger et chance

La vie des entreprises est faite de hauts et de bas. La situation inconfortable dans laquelle nous nous sommes trouvés au terme de l'exercice précédent appartient à la deuxième catégorie; elle aura eu le mérite de provoquer une réflexion sur le fonctionnement interne, sur la répartition des tâches et sur l'organisation des suppléances.

> Les mesures qui ont été prises, allant de la mise en place d'outils de suivi, à la responsabilisation identifiée et partagée des collaborateurs, ont soutenu une démarche de redressement.

> Au bout de cette année intense, le résultat est positif à plus d'un titre: l'exercice se boucle dans les chiffres noirs et le fonctionnement interne s'est amélioré, amenant une plus grande sérénité dans la gestion quotidienne. COSEDEC en développant de nouvelles activités, doit maîtriser sa croissance et adapter son fonctionnement. C'est un apprentissage qui nous renforce dans notre professionnalisme.



On connait le binôme de l'idéogramme chinois pour exprimer le mot «crise»: danger et chance.

La crise, pour les chinois, c'est un moment décisif dangereux qui contient à la fois les potentiels négatifs et positifs. Grâce à l'implication de l'ensemble du personnel, du conseil d'administration et des partenaires, nous avons pu basculer du bon côté. Nous sommes persuadés que ce moment difficile aura été source d'expérience et aura permis de consolider le développement de la Coopérative dans la durée. Ce processus démontre la capacité de COSEDEC à faire face et à se projeter dans l'avenir.



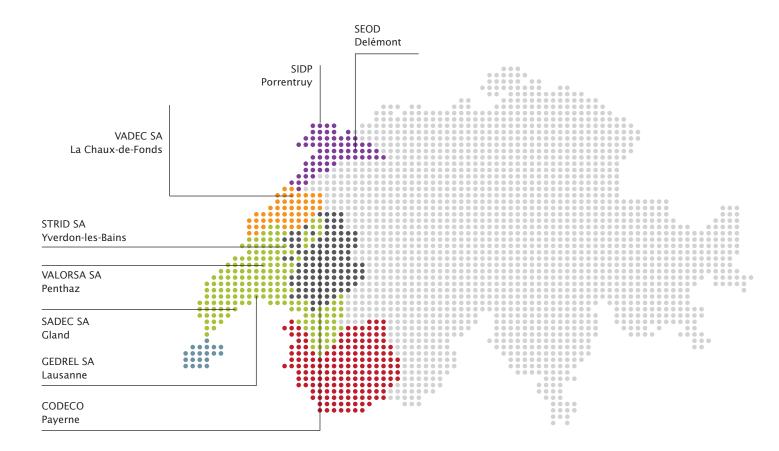
Jean Paul Schindelholz, Président

Olivier Mani, Directeur

### **STRUCTURE**

La Coopérative COSEDEC a été créée le 1<sup>er</sup> janvier 2009 par les périmètres de gestion des déchets de Suisse romande.

Les périmètres de gestion des déchets suivants sont membres de la Coopérative:



### Le Conseil d'administration se compose des personnes suivantes:

- JEAN PAUL SCHINDELHOLZ
   Président, Représentant de STRID SA
- JEAN-DANIEL LUTHI
   Vice-président, Représentant de VALORSA SA
- MICHEL PITTET
   Secrétaire, Représentant de GEDREL SA
- JEAN WENGER
   Administrateur, Représentant Arc jurassien déchets

#### Autre partenaire:

République et Canton de Genève.

L'activité de COSEDEC se déploie dans tous les cantons de Suisse romande.

### L'ÉQUIPE

### 19 collaborateurs constituent l'équipe en 2016-2017.

Durant l'exercice, 2 personnes ont quitté la Coopérative et ont été remplacées à l'interne; l'EPT est passé ainsi de 10.55 à 10.15. Tous les collaborateurs, sauf un, travaillent à temps partiel selon le système d'annualisation du temps de travail.

### LES COLLABORATEURS À YVERDON-LES-BAINS

Direction – Responsable formation d'adultes

Olivier Mani

Directrice adjointe – Responsable projets et mandats

Sofia Currit

Responsable des prestations scolaires

Olivia Henchoz

Chargé de projets (du 15.09. 2016 au 15.07.2017)

Jean-Michel Imhof

Chargée de projets formation d'adultes

Galia Baudet

Assistante comptabilité et RH (jusqu'au 31.05.2017)

Delphine Moser Clerc

Assistant comptabilité et RH (dès le 01.06.2017) Assistant prestations

Alessandro Di Muccio

Assistante prestations scolaires

Luce Viquerat

## ANIMATEURS ET ANIMATRICES

#### **GENÈVE**

Florence Matthey-Doret (jusqu'au 31.10.2016) Stéphane Olivier Jean-Noël Roux Tamara Garcia

#### **VAUD**

Marion Zuppinger Sandrine Farine Olivia Henchoz Stéphanie Thévenaz Isabelle Python Fanny Howald

#### **NEUCHÂTEL**

Claudine Laperrouza Eszter Wermeille

**JURA ET JURA BERNOIS** 

Magali Frioud



Adrienne Godio Paul Antenen



### Historique





1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
• • • •		• • • •			••••	• • • •						•

#### 1994

Premières prises de contact avec les écoles du Nord-vaudois.

#### 1995

STRID engage une personne en programme d'occupation pour mettre sur pied un projet d'animation qui tournerait dans les écoles.

Projet d'extension des animations dans les autres régions du canton de Vaud grâce au soutien de l'Etat.

#### 1997

Premières animations à la Vallée de Joux ainsi qu'à Vallorbe, puis dans la région de la Côte et des districts d'Aigle et du Pays-d'Enhaut.

#### 1998

Première convention interpérimètres entre GEDREL, SADEC, STRID et VALORSA.

La structure compte 3 animateurs et 1 responsable.

#### 2000

SATOM (UVTD de Monthey) signe la convention.

#### **200**1

CRIDOR (UVTD de la Chaux-de-Fonds) et SAIOD (UVTD de Colombier, NE) signent la convention.

#### 2002

Le Canton de Genève, le SEOD (Delémont) et CELTOR (Tavannes) adhèrent au système.

#### 2003

SATOM décide de ne pas poursuivre l'aventure.

#### 2005

Les classes de la Broye vaudoise bénéficient des animations via la COREB de même que celles de la Broye fribourgeoise une année plus tard.

### 2006

L'ensemble des classes du canton du Jura bénéficie des animations.

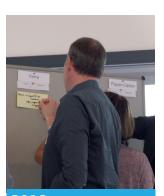
#### 2007

Un groupe de travail est chargé de réfléchir à la mission et à l'avenir du Réseau-écoles. Il propose une nouvelle organisation.

### Historique







2016 : Formation d'adultes

2007	2008	5009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
•••••			• • • • • •		• • • • • •		• • • • • •		• • •

#### 2008

Le Réseau-écoles de sensibilisation à la gestion des déchets fête ses 10 ans d'activité.

Le 5 décembre 2008, COSEDEC est constituée. CELTOR, la COREB, GEDREL, SEOD, STRID, VADEC et VALORSA sont ses membres fondateurs.

#### 2009

Le 1<sup>er</sup> janvier, COSEDEC entre en activité. SADEC devient coopérateur à son tour. Début des animations «Explorations énergie» à Genève.

#### 2010

Réorganisation interne.

#### 2011

Les EPT se montent à 8.1 pour 15 collaborateurs. Le SIDP devient le neuvième membre coopérateur.

### 2012

Mandats de coordination pour les périmètres. Le nombre d'animations passe le cap des 2'000.

#### 2013

Démarrage des animations EXP'AIR à Genève.

#### 2014

Organisation en secteurs d'activités.

#### 2015

Emménagement dans les nouveaux locaux.

#### 2016

Développement de la formation d'adultes. CELTOR quitte la Coopérative.

#### 2017

Fin des animations EXP'AIR.

### **MANIFESTATIONS**

Les présentations thématiques lors de portes ouvertes ou de manifestations villageoises sont toujours de très bonnes opportunités pour échanger avec le grand public.

Au fil du temps, les questions sont plus pointues et les explications concernant les choix des filières et des fabricants pas toujours évidentes à donner.

> L'accueil de Matière grise dans les murs de Tripôle aura été un temps fort ce printemps. L'exposition consacrée à la réutilisation d'éléments architecturaux dans la construction, a été enrichie d'une soirée-débat autour des potentiels et des difficultés de la réutilisation. Le trend semble donné et les nombreux participants ont pu affiner leur point de vue et comprendre la nécessité de réfléchir au potentiel de recyclage au moment de la conception des bâtiments, tout comme pour n'importe quel autre objet de consommation.

> L'exposition «L'eau un bien précieux» a été entièrement revue dans ses textes et un document d'accompagnement mis à disposition des loueurs potentiels. RessourCity pour sa part, a été enrichie d'un dossier pédagogique très fouillé à l'attention des classes du secondaire II.

### LORS D'ÉVÉNEMENTS

NOTRE PRÉSENCE

- Journée famille Groupe PX
- Inauguration de la déchèterie intercommunale Gingins, Chéserex et Trélex
- Alternat'Yv Yverdon-les-Bains
- Portes ouvertes Eco Recyclage SA Lavigny
- Journée spéciale «DEMAIN» Ferreyres
- Cap sur l'Ouest Bussiany
- Visites des municipaux à Tridel Lausanne
- Matière grise Tripôle Yverdon-les-Bains
- Festi'Valais Sion
- Concours environnement et jeunes La Chaux-de-Fonds



L'eau, un bien précieux

### RESSOURCITY

- Centre commerciaux: Sion, Yverdon-les-Bains, Genève et Nyon
- RealTerrNative CPNV, Yverdon-les-Bains

#### L'EAU, UN BIEN PRÉCIEUX

- lournée de l'eau Lausanne
- La Fête Eau Lac Yverdon-les-Bains

### FORMATION D'ADULTES

Le secteur de la formation d'adultes a progressé au niveau du nombre et de la variété des prestations organisées.

### Deux formations ont drainé un public nombreux:

- La formation pour les nouveaux municipaux du canton de Vaud
- La formation sur la gestion des déchets amiantés

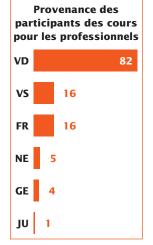
COURS	DURÉE	SESSIONS/ MODULES	Participants
Formation des municipaux en charge du dicastère des déchets VD	1 jour	3	56
Formation pour les agents de déchèterie, filière et accueil en déchèterie, Tripôle	1 jour	2	44
Formation pour les auxiliaires en déchèterie, Tripôle	2 heures	1	5
Cours biodéchets, Lavigny	1 jour	1	7
Cours spécialisé pour les agents de déchèterie, Tripôle	3 jours	1	16
Cours pour le personnel du Golf du domaine Impérial, Gland	$^{1}/_{2}$ jour	1	16
Traitement des déchets inertes et amiantés VD	$^{1}/_{2}$ jour	6	171
EVAM Crissier, Ste-Croix, Bex, Chavannes	2 heures	48	380
Fondation Trajets, Genève	2 heures	8	70
TOTAL			765

Avec l'entrée en vigueur de l'ordonnance sur la limitation et l'élimination des déchets – OLED, la formation du personnel des déchèteries vient au premier plan. Si les cadres trouvent encore assez facilement des opportunités pour maintenir des connaissances à jour, il n'en va pas de même pour les agents de déchèterie. C'est pourquoi COSEDEC axe son offre principalement sur ce public. Les cours apportant les connaissances de base ont été bien suivis et les provenances variées.

Forts de cette expérience positive, nous avons élaboré un programme de cours sur trois ans qui permettra aux communes d'envoyer leur personnel rafraîchir leurs connaissances, à raison d'un ou deux jours par année. Ce programme a été présenté à l'OFEV qui a décidé de le soutenir.

La collaboration avec l'EVAM s'est poursuivie. Toutefois, le nombre d'arrivants dans les centres

> ayant diminué, le nombre de modules donnés pour la sensibilisation des migrants a suivi la même tendance.



Nous avons été sollicités par une institution genevoise chargée de l'intégration sociale pour sensibiliser les locataires de leurs appartements. Huit sessions ont été données à environ 70 personnes dont la moitié était des professionnels accompagnant les usagers.

### FORMATION DÉCHETS: UN PROJET

Le projet d'harmonisation de la formation au niveau suisse a débuté en Romandie. Le cours spécialisé

pour les agents de déchèterie a réuni des participants provenant de Vaud, Genève,

Valais et Fribourg.

Le cours se veut proche de la pratique en privilégiant les exemples concrets. Des visites complètent les apports théoriques en salle. Le cours a été bien accueilli par les participants. Suite au différentes remarques, les visites seront intégrées dans chaque journée de cours plutôt que rassemblées à la fin. Le rythme sera ainsi plus en phase avec les besoins des participants.

Le cours diplôme destiné aux responsables des déchets et du recyclage s'est donné à deux reprises en Suisse alémanique. La première édition romande est prévue dès le mois de janvier. COSEDEC travaille sur ce projet depuis plusieurs mois.

Enfin nous avons fourni quelques prestations d'organisation dans le cadre du cours de base destiné aux cadres. Celui-ci est organisé par PUSCH Romandie.





La principale difficulté dans la gestion d'un tel projet, c'est le nombre de partenaires impliqués et la gestion en plusieurs langues. L'effort doit pourtant être fait et les obstacles surmontés, si nous voulons à terme poser les bases d'un projet encore plus ambitieux: celui d'entrer dans le système de formation officiel fédéral. Dans la mesure où les métiers de gestion des déchets et du recyclage vont encore se développer, ce n'est pas une illusion.

Par contre, fédérer l'ensemble des acteurs publics et privés autour de la définition d'une filière de formation, c'est un défi qui demandera du temps.



### PRESTATIONS SCOLAIRES

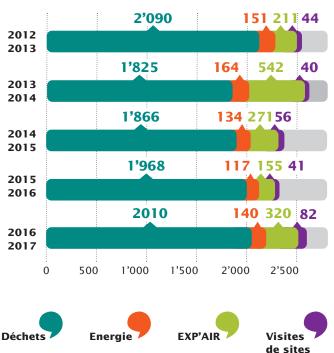
Plus de 2'500 animations et visites ont été effectuées pour les classes de la 1 ère à la 11 année.

Bien que les écoles privées aient été démarchées de manière active cette année, seuls quatre établissements se sont inscrits une fois assurés de pouvoir bénéficier de nos animations grâce au financement des partenaires de la branche. Apparemment, notre offre ne semble pas intéresser les grandes écoles internationales.

Nous avons eu plus de succès avec les visites de sites. L'année a même été exceptionnelle. Nous avons dû solliciter VADEC pour un budget supplémentaire car la demande dépassait l'offre. Au total, ce sont plus de 71 classes qui ont visité les usines de valorisation thermique des déchets de Colombier et de La Chauxde-Fonds, soit près du double de l'année précédente.

Du côté de GEDREL, nous avons dorénavant la possibilité de contacter directement les établissements scolaires hors ville de Lausanne. Grâce à ce nouveau mode de fonctionnement, nous avons décroché d'avantage d'inscriptions dans les communes de la périphérie lausannoise.

### **ÉVOLUTION DES ANIMATIONS**



### ÉVOLUTION DES PRESTATIONS SCOLAIRES

Dans le souci constant d'amélioration de nos offres scolaires, un questionnaire est systématiquement distribué aux enseignants et enseignantes concernant les nouvelles animations. Les animateurs et animatrices le distribuent directement avant le début de l'animation et les enseignants peuvent nous le retourner par courriel et courrier. Les animateurs eux aussi nous font part de leurs expériences et de leurs observations.

Après examen des évaluations et des remarques, nous avons décidé de déplacer dans le degré supérieur l'animation «Au fil de nos habits» et donc de l'offrir aux élèves de 6°.

Grâce au rapide soutien financier de l'usine Tridel, nous avons pu sans attendre créer une animation pour les classes du degré 5P, intitulée «3R contre le gaspillage». Ce projet nous a permis de collaborer avec Anne-Claire Schlaeppi qui nous a apporté son expertise. Nous avons désiré réinvestir un support pédagogique de qualité et particulièrement bien adapté au public ciblé. Celui-ci nous permet d'apporter aux élèves des connaissances complètes sur le traitement des déchets par incinération pour une valorisation énergétique.

L'offre scolaire se trouve enrichie, puisque les enseignants qui ont des élèves de 6P auront cette année le choix entre deux animations.

# PROJETS ET MANDATS

La campagne «agissons ensemble pour moins de déchets», orchestrée par les périmètres de gestion de déchets et le Canton de Vaud, poursuit son objectif de sensibilisation.



COSEDEC coordonne les activités de la campagne en collaboration avec l'agence BREEW. Lors de cette dernière année, l'accent a été mis sur les réseaux sociaux en mettant en avant les comportements irresponsables.

«C'est dans une boîte qu'on emballe» – tel est le message de la campagne mise en place en collaboration avec l'Agenda 21 pour encourager les Yverdonnois à réutiliser les emballages au lieu d'utiliser des emballages à usage unique. COSEDEC cherche à collaborer avec les écoles d'Yverdon-les-Bains pour les réunir autour d'un projet commun sur ce thème.

Les cantons de Vaud et Fribourg continuent à promouvoir l'organisation du Coup de balai.

COSEDEC coordonne la communication

pour cette cause et, cette année, un concours pour les communes a été organisé. Ce sont plusieurs dizaines de communes qui se sont lancées dans une action de ramassage des déchets avec les citoyens ou les écoles.

220 communes du canton de Vaud se sont mobilisées pour encourager leurs citoyens à se débarrasser de leurs objets en fibrociment amiantés, dangereux pour la santé. Cette opération lancée par l'Etat de Vaud a permis de collecter 170 tonnes de déchets. COSEDEC a été mandatée pour réaliser le matériel de communication et la formation des agents des déchèteries.





### **FINANCES**

Après un exercice compliqué, la Coopérative est revenue dans les chiffres noirs. L'augmentation du chiffre d'affaires mais aussi une rigueur dans les dépenses ont permis d'atteindre ce résultat.

### **EXTRAIT DU COMPTE PERTES ET PROFITS** AU 31.07.2017

PERTES ET PROFITS
Prestations et subventions
Charges directes
Personnel
Charges d'exploitation
Amortissements
Charges et produits hors période
Totaux
Résultat d'exploitation

2016 - 2017				
PRODUITS	CHARGES			
1'423'311.30				
	152'452.51			
	1'149'830.73			
	71'298.90			
	40'889.39			
	-11'565.65			
1'423'311.30	1'402'905.88			
	20'405.42			

2015 – 2016					
PRODUITS Charges					
1'412'274.79					
	158'373.63				
	1'161'156.46				
	76'328.85				
	52'750.28				
	-6'122.21				
1'412'274.79	1'442'487.01				
30'212.22					

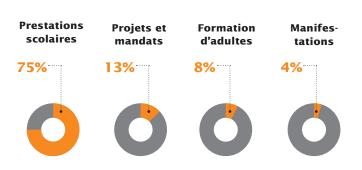
### **BILAN AU 31.07.2017**

ACTIFS	2017	2016	
Disponibles	188'184.52	21'791.93	
Réalisables	137'954.00	227'963.65	
Immobilisations	55'641.67	93'368.26	
Total des actifs	381'780.19	343'123.84	

PASSIFS
Fonds étrangers
Provisions
Fonds propres
Total des passifs

2017	2016
38'169.64	106'198.71
124'280.00	38'000.00
219'330.55	198'925.13
381'780.19	343'123.84

### RÉPARTITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES PAR SECTEUR



### **PARTENAIRES**

C'est grâce à l'intérêt de ses partenaires que COSEDEC peut assumer sa tâche et renouveler ses prestations. Qu'ils trouvent ici l'expression de notre gratitude pour leur soutien très apprécié.

### **POUR LES PRESTATIONS SCOLAIRES**























### POUR LES PROJETS, LES MANDATS ET LES MANIFESTATIONS



































### POUR LA FORMATION D'ADULTES





de sensibilisation à la gestion des déchets