

# COSEDEC

Coopérative romande  
de sensibilisation à la gestion des déchets



2019|20

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

## SOMMAIRE

- 3 MOT DU PRÉSIDENT
- 4 STRUCTURE
- 5 ÉQUIPE
- 6 HISTORIQUE
- 7 MANIFESTATIONS
- 8 PRESTATIONS SCOLAIRES
- 10 PROJETS ET MANDATS
- 12 FORMATION D'ADULTES
- 14 FINANCES
- 15 PARTENAIRES



## MOT DU PRÉSIDENT

L'année qui se termine devait être une année record. La demande était là, les prestations étaient très sollicitées, tous les indicateurs étaient positifs. Cela devait aussi être l'année de transition avec le départ à la retraite du directeur et la prise de fonction de la nouvelle directrice. Tout était tracé pour que cette année soit magnifique et que la Coopérative poursuive sa progression.

Mais voilà, le printemps a été marqué par l'arrivée du coronavirus. Les premiers signes furent l'annulation des visites d'usine, puis la fermeture des écoles et le semi-confinement. Il a fallu réagir très vite et prendre les mesures adéquates dans une situation de crise inconnue et sans repère. Très rapidement, tout a été mis en œuvre en un temps record pour que COSEDEC continue à vivre malgré la situation. Cette réaction permet aujourd'hui de boucler un exercice en limitant les pertes, tout en maintenant le paiement complet des salaires des collaboratrices et collaborateurs. Je remercie l'équipe pour sa réactivité et son excellente gestion de la crise.

La succession de ces événements n'a pas permis à M. Olivier Mani de vivre sereinement ses derniers mois d'activité professionnelle. Cela faisait un peu plus de 10 ans que M. Mani était arrivé comme directeur chez COSEDEC, quelques mois après la création de la Coopérative. En arrivant, il trouvait un environnement qui se mettait en place et qui prit son indépendance après les années du Réseau-écoles. Il a apporté une assise à la Coopérative, ce qui lui a permis de se construire et devenir ce qu'elle est aujourd'hui : un acteur incontournable de la gestion des déchets en Suisse romande. En précurseur et bien avant que cela ne soit inscrit dans l'OLED (ordonnance fédérale sur la limitation et la gestion des déchets), il a créé, en partant de rien, une formation continue pour tous les acteurs romands de la gestion des déchets. M. Mani peut partir vers ses nouvelles occupations avec le sentiment du travail bien accompli avec, cerise sur le gâteau, le début dans le canton de Fribourg des animations scolaires. Un très grand merci à Olivier pour son travail qui permet aujourd'hui à COSEDEC de rayonner sur toute la Suisse romande.

Pour lui succéder, le Conseil d'administration a nommé Mme Sofia Currit. Arrivée chez COSEDEC en 2015 comme responsable de projets et mandats, elle a très vite su trouver sa place au sein de l'équipe. En 2017, Mme Currit a été nommée directrice adjointe et reprend, dès le 1<sup>er</sup> août, la direction. Elle endosse ses nouvelles fonctions au sein d'une organisation bien en place et qu'elle connaît parfaitement mais aussi dans une période remplie de nouveaux défis et d'incertitudes. Les thèmes de la préservation des ressources, de l'économie circulaire, du recyclage sont aujourd'hui sur le devant de la scène. Des évolutions dans ce domaine seront conséquentes ces prochaines années. Le rôle de COSEDEC sera très important pour informer et sensibiliser la population et apporter une information correcte et crédible.

Mme Currit saura relever ces défis en travaillant avec une équipe de collaboratrices et collaborateurs motivé.es et enthousiastes. Je lui souhaite plein succès.

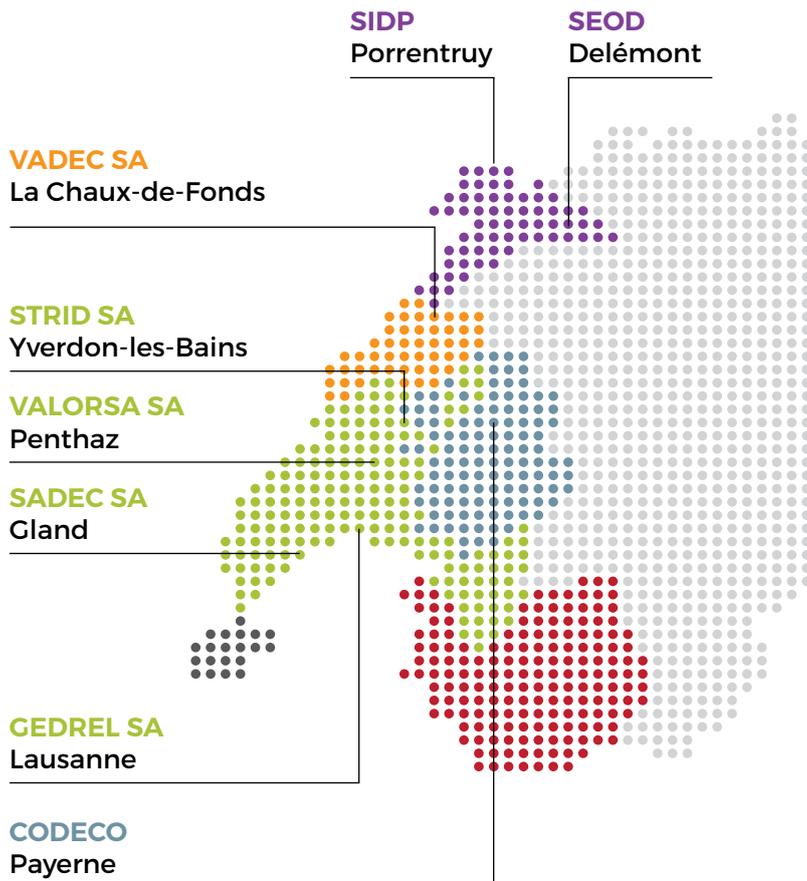
En conclusion j'aimerais encore remercier toute l'équipe de COSEDEC et tous les partenaires qui lui font confiance. C'est grâce à eux que COSEDEC continue de vivre cette belle aventure.

Jean Paul Schindelholz  
Président



# STRUCTURE

8 coopérateurs sont membres de COSEDEC,  
les activités sont déployées dans tous les cantons.



**Autres partenaires:**

- République et canton de Genève
- SAIDEF

## Membres du Conseil d'administration

### JEAN PAUL SCHINDELHOLZ

Président, Représentant de STRID SA

### JEAN-DANIEL LUTHI

Vice-président, Représentant de VALORSA SA

### JEAN WENGER

Secrétaire, Représentant de Arc jurassien déchets

### MICHEL AMAUDRUZ

Administrateur, Représentant de GEDREL SA

# ÉQUIPE

Une équipe de 20 collaborateurs en 2019-20 pour 10.9 Equivalent Plein Temps.

## LES COLLABORATEURS À YVERDON-LES-BAINS

**Directeur**  
Responsable formation d'adultes  
Olivier Mani

**Directrice adjointe**  
Responsable projets et mandats  
Responsable manifestations  
Sofia Currit

**Responsable prestations scolaires**  
Olivia Henchoz

**Chargée de projet et communication**  
Florence Frossard (depuis juillet 2020)

**Chargée de projets prestations scolaires**  
Tamara Garcia

**Chargée de projets formation d'adultes**  
Galia Baudet

**Comptable et assistant prestations**  
Alessandro Di Muccio

**Assistante prestations scolaires**  
Luce Viquerat

## ANIMATRICES & ANIMATEURS

### VAUD

Anick Christen  
Estelle Vert-Pré  
Lucie Darbellay  
Marion Novet  
Marion Zuppinger  
Nicolas Schuler  
Sandrine Farine

### FRIBOURG

Estelle Vert-Pré  
Marion Novet

## EXTERNES

**ACCOMPAGNATRICE VISITES**  
Adrienne Godio

### NEUCHÂTEL

Claudine Laperrouza  
Eszter Wermeille

### GENÈVE

Jean-Noël Roux  
Stéphane Olivier  
Tamara Garcia  
Yvan Gonzalez

### JURA ET JURA BERNOIS

Magali Frioud

**MÉDIAMATICIENNE**  
Roxane Magistral



# HISTORIQUE

1994

Premières prises de contact avec les écoles du Nord vaudois.

1995

STRID engage une personne en programme d'occupation pour mettre sur pied un projet d'animation qui tournerait dans les écoles. Projet d'extension des animations dans les autres régions du canton de Vaud grâce au soutien de l'Etat.

1997

Premières animations à la Vallée de Joux, dans la région de la Côte ainsi que dans les districts d'Aigle et du Pays-d'Enhaut.

1998

Première convention interpérimètres entre GEDREL, SADEC, STRID et VALORSA. La structure compte trois animateurs et un responsable.

2001

CRIDOR (UVTD de La Chaux-de-Fonds) et SAIOD (UVTD de Colombier, NE) signent la convention.

2002

Le canton de Genève, SEOD (Delémont) et CELTOR (Tavannes) adhèrent au système.

2005

Les classes de la Broye vaudoise bénéficient des animations via la COREB, de même que celles de la Broye fribourgeoise une année plus tard.

2006

L'ensemble des classes du canton du Jura bénéficie des animations.

2008

Le Réseau-écoles de sensibilisation à la gestion des déchets fête ses 10 ans d'activité. Le 5 décembre 2008, COSEDEC est constituée. CELTOR, la COREB, GEDREL, SEOD, STRID, VADEC et VALORSA sont ses membres fondateurs.

2009

Le 1<sup>er</sup> janvier, COSEDEC entre en activité. SADEC devient coopérateur à son tour. Début des animations « Explorations énergie » à Genève.

2011

Le SIDP devient le neuvième membre coopérateur.

2012

Les périmètres vaudois mandatent COSEDEC pour le secrétariat de l'interpérimètres. COSEDEC gère la campagne Responsables.ch. Le nombre d'animations scolaires passe le cap des 2'000 par an.

2015

Emménagement dans les nouveaux locaux du TriPôle.

2016

Développement de la formation d'adultes. CELTOR quitte la Coopérative.

2017

Le cap des 2'000 animations déchets par an est franchi.

2018

Première volée du cours diplôme pour les responsables du recyclage et des déchets.

2019

COSEDEC fête ses 10 ans. Phase pilote pour les animations fribourgeoises.

2020

Changement de Direction.



# MANIFESTATIONS

Tous les événements du printemps 2020 ayant été annulés, les participations aux manifestations se sont déroulées exclusivement sur l'automne 2019.

COSEDEC a notamment participé au Festival du Castrum à Yverdon-les-Bains dans le cadre de l'exposition des œuvres de M. Krähenbühl. Pour faire écho aux œuvres de l'artiste, COSEDEC proposait un atelier pour les enfants les invitant à confectionner un emballage réutilisable pour remplacer le plastique à usage unique. Pour les plus grands, la roue des déchets et des informations didactiques sur le cycle de vie de différents objets du quotidien étaient à disposition.

L'escape room « Bunker on the edge », produite en collaboration avec la Maison d'Ailleurs en 2018 a été installée au TriPôle dès le mois de mars. Ce jeu dirigé aux jeunes adultes et adultes est amené à voyager dans d'autres villes romandes.

Lors des autres manifestations, COSEDEC a pu constater que les visiteurs ont toujours beaucoup de questions sur le thème des déchets. Ils sont, de plus en plus, à la recherche de solutions pour modifier les habitudes quotidiennes afin de réduire leur impact sur l'environnement.

- FESTIVAL DU CASTRUM  
Yverdon-les-Bains
- PORTES OUVERTES VADEC  
Colombier
- RESSOURCITY, MIGROS  
Renens
- COUP DE BALAI  
Echallens
- JOURNÉE CITOYENNE  
Tolochenaz
- PASSEPORT VACANCES CACY  
Yverdon-les-Bains
- ATELIERS MODE DURABLE  
Lausanne
- SENSIBILISATION À LA DÉCHÈTERIE  
Echallens



# PRESTATIONS SCOLAIRES



La fin de la décennie précédente a été marquée par l'augmentation des préoccupations environnementales au sein de la société, ce qui s'est traduit chez COSEDEC par une augmentation de la demande en prestations scolaires. Au vu du nombre d'inscriptions reçues en automne dernier, nous nous réjouissons de constater que la motivation des enseignant-es était toujours au rendez-vous.

Pour la première fois, nos animations étaient proposées aux classes du cycle I dans la partie francophone du canton de Fribourg, grâce au soutien financier de SAIDEF. Suite à une seule communication du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF), les 80 animations proposées ont trouvé preneur. Réjouissants premiers pas dans le canton de Fribourg.

Au début du mois de novembre dernier, nous apprenions que suite à un audit de sécurité, VADEC SA décidait avec effet immédiat de ne plus autoriser les visites de leur usine de Colombier. Cette décision a entraîné l'annulation d'une quinzaine de réservations. Toutefois, les demandes ont continué d'arriver pour les visites de l'usine de La Chaux-de-Fonds.

À la fin du premier semestre, nous espérions atteindre une nouvelle année record. C'était sans compter sur le coronavirus et les mesures sanitaires qui en ont découlé. Début mars, VADEC SA nous demandait d'annuler les visites pour protéger le personnel de son usine. Le 13 mars, les animations ont été stoppées net par la fermeture des écoles alors qu'il en restait environ 600 à effectuer. Ce n'est que le 25 mai que les activités de notre équipe d'animation ont pu reprendre partiellement. Avec des animations adaptées aux mesures sanitaires et grâce à la motivation de certain-es enseignant-es, 123 animations ont pu avoir lieu entre le 25 mai et la fin de l'année scolaire.

## NOMBRE D'ANIMATIONS PAR ANNÉE

● Déchets
 ● Energie
 ● Visites de site



## L'ÉQUIPE D'ANIMATEURS

Nous souhaitons la bienvenue à quatre nouveaux animateur·rice·s engagé·e·s cette année:

Marion Novet a succédé à Isabelle Python qui, après 9 ans chez COSEDEC, s'est engagée dans une nouvelle vie.

Nicolas Schuler a remplacé Fanny Howald, désireuse de partir voyager et de découvrir de nouveaux paysages.

Sur Genève, c'est Yvan Gonzalez qui a repris les animations scolaires pour remplacer Jean-Noël Roux, parti à la retraite à la fin de l'année 2019.

Puis, en février, Lucie Darbellay a succédé à Sandrine Farine. Cette dernière nous a quitté pour un nouvel horizon professionnel après presque 10 ans d'activité chez COSEDEC.

Nous souhaitons à toutes ces personnes beaucoup de succès et de plaisir dans leur nouvelle fonction.



## PROJETS ET MANDATS

Fin novembre, nous avons organisé les Ateliers mode durable en collaboration avec la section vaudoise de la Fédération Romande des Consommateurs. Le secteur du textile est l'un des plus polluants au monde et la fast fashion pousse à la consommation extrême de vêtements peu durables. Lors de ces ateliers, des solutions concrètes ont été proposées pour lutter contre le gaspillage des textiles. L'Atelier Casaquin, Fair'act, La vie en plus simple et l'ARTelier de Soi étaient présents pour donner des conseils aux quelques 200 personnes présentes lors de cette journée.

Fin 2019, nous avons lancé un sondage auprès des citoyen-ne-s romand-e-s pour connaître leurs habitudes en matière de tri des biodéchets. La Coopérative a décidé de mettre l'accent sur cette filière pour encourager les ménages à réduire la quantité de déchets organiques jetés dans les sacs d'ordures ménagères et, surtout, à respecter les règles de tri. En effet, les intrus n'ont pas leur place aux biodéchets, car ils polluent la matière qui est, après le processus de compostage ou méthanisation, étendue sur nos champs de légumes.

La machine à café gratuit a été installée dans les rues lausannoises pour la première fois en mars. Soutenu par Gedrel, ce projet vise à encourager les passants à renoncer aux gobelets à usage unique d'une manière originale. L'installation doit faire le tour des communes en région lausannoise et pourra ensuite être proposée partout en Suisse romande.



COSEDEC coordonne les actions de la campagne responsables.ch qui sensibilise les Vaudois-es à réduire leurs déchets. En automne 2019, l'accent a été mis sur les déchets jetés par les automobilistes, avec de graves conséquences autant écologiques qu'économiques. Des ambassadeur-ice-s sont allé-es à la rencontre des automobilistes sur différents parkings du canton pour leur proposer de montrer leur engagement en apposant un autocollant sur leur voiture ou en adoptant un cendrier de poche.



# FORMATION D'ADULTES

La saison des cours 2019-2020 a débuté avec une formation à destination des agent·e·s de déchèterie sur les déchets d'équipements électriques et électroniques, en collaboration avec LeBird et Mode d'emploi. En plus des professionnel·le·s des déchèteries, nous avons eu l'opportunité d'intervenir dans des entreprises et des institutions qui sont chaque année de plus en plus intéressées par la problématique de la gestion des déchets et des ressources. Notre lancée encourageante de l'automne a été subitement stoppée par la période du coronavirus impliquant l'annulation ou le report de sept formations et de plusieurs événements.



200

EMPLOYÉ·E·S  
SENSIBILISÉ·E·S DANS  
LE CADRE D'UNE  
JOURNÉE DÉDIÉE À  
LA THÉMATIQUE  
DES DÉCHETS

130

BÉNÉFICIAIRES  
D'INSTITUTION  
ONT REÇU UNE  
INFORMATION SUR  
LES DÉCHETS

78

PROFESSIONNEL·LE·S  
DES DÉCHETS ONT  
PARTICIPÉ À  
UNE FORMATION

57

PARTICIPANT·E·S  
À DES SÉMINAIRES

## La formation qui a résisté au coronavirus

Le cours diplôme (12 jours de formation) a débuté en janvier avec onze participant·e·s et s'est terminé comme prévu fin juin. Trois modules de deux jours ont pu avoir lieu avant le confinement et les trois derniers se sont déroulés sur trois semaines en juin. L'implication des participants fut précieuse pour parvenir au terme de la formation dans un temps si court. Nous avons pu constater que la diversité des provenances et des fonctions des participants a contribué à l'enrichissement des contenus. Chacun était venu avec des attentes bien différentes et est reparti avec des connaissances résultant des problématiques de tous. Les autres formations ont été pour la plupart reportées à l'automne 2020 et au printemps 2021.



## LA FORMATION ÉVOLUE AVEC LES BESOINS

Depuis 2017, une dizaine de cours ont été développés et proposés aux professionnel-le-s des déchèteries romandes. Certains ont rencontré un vif succès et ont été répétés plusieurs fois.

### Formations créées ces dernières années

#### 2017

- Optimiser la gestion des biodéchets
- Déchets spéciaux, cette diversité qui les rend uniques
- Visites d'entreprises (en Suisse romande et en Suisse alémanique)

#### 2018

- Communication et gestion des conflits
- Organisation et sécurité
- Approfondir les filières

#### 2019

- Fondamentaux des filières
- Incinération et valorisation thermique
- Déchets d'équipements électriques et électroniques

#### 2020

- Tri et recyclage des plastiques

Le catalogue de formations a pu être développé grâce au précieux soutien de l'OFEV. La palette offerte par COSEDEC est donc provisoirement complète et constitue les éléments pour une offre régulière de cours pour les professionnel-le-s. Provisoirement, parce que le monde des déchets ne cesse d'évoluer et que de nouveaux besoins se manifestent et se manifesteront.

C'est en faisant ce constat que nous avons proposé à l'OFEV un nouveau cycle de trois ans pour de la formation et de la sensibilisation sous des formats tout à fait différents et en adéquation avec les attentes du terrain.

Nous proposons dès l'automne des formations pour les professionnel-le-s des déchèteries sur leur lieu de travail, leur permettant ainsi d'aborder les problématiques sous un angle systémique. Nous englobons ainsi les besoins des usagers qui sollicitent les agents, les questions de sécurité, de signalétique, de filières et les questions de comportement. Les démonstrations sont grandeur nature et les lacunes éventuelles corrigées rapidement. Ce type de prestation correspond très bien à notre public et lui permet de parcourir les savoirs, savoir-faire et savoirs-être d'une façon intégrée.

### ÉCHOS DES PARTICIPANT-E-S

**« Pour ma part j'ai très bien aimé cette formation, on pourrait en parler encore longtemps car il y a toujours des questions. »**

**« La formation est variée avec jeux, théorie et visite, formatrices à l'écoute. »**

**« J'ai apprécié les échanges avec les participants et les intervenants. »**

**« Cours très instructif et bien donné avec des visites intéressantes. »**

**« J'ai appris beaucoup de choses utiles. »**



# FINANCES

Suite aux difficultés liées à la crise sanitaire, les activités de COSEDEC ont été interrompues pendant plusieurs mois, menant à une importante réduction des revenus. Afin de maintenir les emplois et la stabilité de la Coopérative, nous avons fait appel au chômage et bénéficié de la réduction de l'horaire de travail.

Pertes et profits	2018-2019		2019-2020	
	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES
Prestations et subventions	1'628'944		1'236'198	
Charges directes		269'975		186'845
Personnel		1'200'501		980'882
Charges d'exploitation		78'657		90'264
Amortissements		40'782		11'982
Charges et produits financiers nets		362		213
Charges et produits hors périodes		22'788		-17'745
Totaux	1'628'944	1'613'065	1'236'198	1'252'441
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>15'879</b>		<b>-16'243</b>



**PRESTATIONS  
SCOLAIRES**



**PROJETS ET  
MANDATS**



**FORMATION  
D'ADULTES**



**MANIFESTATIONS**

BILAN	31.07.2019	31.07.2020
<b>ACTIFS</b>		
Actifs circulants	439'924	511'061
Actifs immobilisés	11'982	0
<b>Total des actifs</b>	<b>451'906</b>	<b>511'061</b>
<b>PASSIFS</b>		
Capitaux étrangers à court terme	111'685	209'083
Capitaux étrangers à long terme	85'000	63'000
Capitaux propres	255'221	238'978
<b>Total des passifs</b>	<b>451'906</b>	<b>511'061</b>

# PARTENAIRES

Année après année, COSEDEC peut compter sur des partenaires fidèles sans qui notre Coopérative ne pourrait remplir sa mission. Qu'ils trouvent ici l'expression de notre gratitude pour leur soutien très apprécié.

## POUR LES PRESTATIONS SCOLAIRES



## POUR LES PROJETS, MANDATS ET MANIFESTATIONS



## POUR LA FORMATION D'ADULTES

